

モンゴル・ビジネス事情

みずから経験にもとづき、モンゴル経済をささえる観光ビジネスの現状分析と、観光ソフトを充実するための提言

文・内田敦之
(財團法人千里文化財団)

モンゴルがずいぶん身近になってきている。マスコミにたびたび登場し、出版物も、つぎつぎにでるようになつた。おかげで、以前のように「モンゴル」といって「ああ、アフリカの……」といわれることがほとんどなくなつた。テレビのおかげで「大草原」のイメージはしつかり定着してきた。また、何百頭ものウマが疾駆する競馬、土俵のないモンゴル相撲、さらにユーラシア大陸をまたにかけて活躍するビジネスマン＝担ぎ屋なども紹介されるなど、ひろく知られるようになつた。

メイド・イン・モンゴル

一九九〇年以降、日本とモンゴル国間に直行便が運航されるようになり、両国は四時間半でむすばれた。おかげで以前のように中国やロシアを経由する必要がなくなり、モンゴルの往来とともに物流もさかんになった。かつて高級品であったカシミヤ製品の価格が下がり、ついぶん身近になつた。カシミヤ製品は

カシミヤ・ヤギのうぶ毛を原料としているが、そのほとんどがモンゴル国・中國内モンゴル自治区（以下、内モンゴル）などモンゴル高原産である。

モンゴル国から日本へは馬肉の輸出（九六年、四トン）も軌道にのりだし、それ以外にも、銅（同年、三万二〇〇〇トン）や金（同年、四・八トン）など鉱物資源の取引もはじまっており、モンゴル国の民主化以後、貿易品目はゆっくりとしたペースではあるが、着実にふえている。また、南の内モンゴルからは、牧草やソバなどが輸出されている。モンゴルは、地下資源がゆたかで牧畜がさかんため、ビジネスの条件がさらにふえていくだろう。

まったくの自然のなかで育てられた「モンゴル高原ビーフ」や「モンゴル・ヨーグルト」が、もつと手軽に味わえる日がくるかもしれない。

このように、ビジネスの条件がさらにふえていくだろう。その後、これらのグループからおおくの民主化推進グループがデモと集会を開催、なかには一〇〇〇人規模の集会もあった

。その後、これらのグループからおおくの政党が生まれた。これら一連の動きに対し政府当局もさまざま対応をこころみたが、民主勢力の勢いはおさまらず、同年三月、民主連盟幹部らがハンストを開始、「政府・党幹部の総辞職」を要求、この二日後、当局は政府・

二番目に社会主義となつたモンゴル国（当

時はモンゴル人民共和国といつてた）は、

中国・ソ連両国の援助によって国家建設をすめっていた。三九年のハルハ川戦争（ノモンハン事件）と六〇年代の中ソ関係の悪化、六年のコメコムへの加盟によって、旧ソ連の影響力が強まり、「ソ連の一六番目の共和国」などといわれるようになった。貿易総額の九五パーセントを旧コメコム諸国が占めるだけ

でなく、コメコムの援助・支援によつて経済がなりたつてゐるという状態であつた。コメコム体制に組みこまれたことで、畜産加工業と地下資源開発に特化し、産業構造がかたよることになつてしまつた。

この構造が七〇年間つづいていたが、旧ソ連のペレストロイカの進行とともに、すこしずつ変化があらわれてきた。八五年六月、人民革命党中央委員会総会の決議で、個人および機関により副業として農牧產品が私的に生産されること、あるいは販売されることが奨励されることになつた。それと同時に、都市における特設自由市場の建設や定住地住民の私有家畜数枠の拡大が決議され、計画経済の枠内の経済改革がゆっくりとはじまりつつあつた。ベルリンの壁崩壊後の八九年一二月、三五〇人の若者が「民主化」と「人権尊重」をかけ、民主化要求集会を決行、民主連盟の結成を宣言した。九〇年になるとおこくの民主化推進グループがデモと集会を開催、なかには一〇〇〇人規模の集会もあった

。その後、これらのグループからおおくの政党が生まれた。これら一連の動きに対し政府当局もさまざま対応をこころみたが、民主勢力の勢いはおさまらず、同年三月、民主連盟幹部らがハンストを開始、「政府・党幹部の総辞職」を要求、この二日後、当局は政府・

党幹部の総辞職を発表している。さらに、四月、民主勢力は三万人の無許可集会——当时、集会は当局の許可を必要とした——を強行

して、これに対しても当局は譲歩している。このようにモンゴル国の民主化は武力衝突なく平和的ですんだ。九二年二月、民主化の総決算ともいわれる新憲法が施行され、社会主義と決別、市場経済原理による国家再建をめざし、国名もモンゴル人民共和国からモンゴル国にかわつたことで名実ともに本格的な経済改革がすすんでいくことになる。

民主化以後、モンゴル国は西側諸国やIMF、世界銀行など国際金融機関との関係強化につとめ、これらの諸国、機関の支援により経済再建と市場経済化をすすめるようになる。国際金融機関の協力で九一年より「経済改革プログラム」を策定し、これまでに(1)国有財産の私有化、(2)価格の自由化、(3)為替レートの自由化、(4)法的環境の整備などをすすめてきた。これにつづき、IMFとのあいだに「経済構造調整プログラム（九三・九六年）」を合意している。国内総生産は、九〇・九三年は連続マイナス成長であったが、九四年以降、ラスに転じている。家畜数は私有化後、増加傾向で、九七年、史上最高の三一〇〇万頭を突破、とくにカンミヤ原料で利益の大きいヤギは伸び率がいちじるしく、一〇〇〇万頭をこえた。国民一人あたり四頭以上の計算になら、失業率も、九四年の八・七パーセントから三・八パーセント（九六年）に低下、インフレ率も月平均三・六パーセント（九六年）と大幅に改善された。工業生産および貿易額も

旧ソ連の支援をうけて、一九一四年、世界で

民主化から市場経済化へ

品の生産高が減少しつづけていることには注

目しなければならない。これには流通の問題が大きく、インフラ面での改善がなければ増産はむずかしいという予測である。また、穀物の収穫高は漸増しているものの、九五年度の収穫量は九〇年比六四パーセントであり、民主化前の水準にはほど遠い状況がつづいており、小麦粉は全輸入量の九〇パーセント、コメはほぼ一〇〇パーセントを中国から輸入

している。

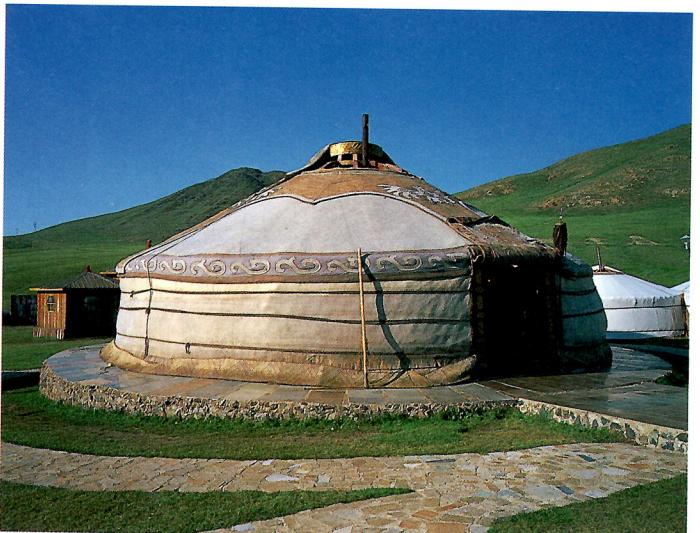
人ひとの暮らしの明暗

急激な市場経済による経済・社会の混乱は人の生活を直撃した。一九九二年は物不足がもつとも深刻な時期であった。当時は配給制がとられており、小麦粉、肉、食用油、砂糖などおもな食料品は配給手帳を手に行列



↑ユキヒヨウは捕獲が禁止されているが、密猟もあとをたたない。毛皮が没収され、ツーリストゲルに飾られていた

→映画チングス・ハーンのロケに使われたゲルをそのまま活用しているツーリストキャンプもある



には、仕事をいかにうまくサボるかを考えていればよかつたが、いまは働かなければ食べていけない。時代の潮流にうまくのつた人は巨額の富を手にいたが、それにのり遅れた人は貧困とのたたかいがはじまる。貧富の差が一気にひろがった。

ある日、友人の知人の家に招待されたが、驚きの連続であった。まず、迎えにきたのは、運転手付きのベンツである。その主人は「モンゴルでは日本車も人気があるが、わたしは

このように表面的には華やかになりゆたかになつたが、インフレや貧困、失業などの問題は相変わらず人ひとの暮らしに暗い影をおとしている。社会主义時代には、仕事をいかにうまくサボるかを考えていればよかつたが、いまは働かなければ食べていけない。時代の潮流にうまくのつた人は巨額の富を手にいたが、それにのり遅れた人は貧困とのたたかいがはじまる。貧富の差

して買い求めたが、商店の陳列棚には空きが目立っていた。それから二年後の九四年、モノ不足は解消され、配給制も廃止されていた。その後は、目にみえるほどのスピードでモノがゆたかになり、市場に出まわる商品がどんどん多様化していく。たとえば、夏にしか供給制がとられており、小麦粉、肉、食用油、なかつた野菜が、冬にもみられるようになつた。モフラー（食料品、雑貨をあつかうキオスク）が町の通りに急増し、二四時間営業の店まであらわれた。レストラン、バー、ディスコがつぎつぎにオープンし、昨年にはドイツなどと合併で生ビールをタップから注いでだす本格的なビア・バーも出現している。

目立っていた。それから二年後の九四年、モノ

落ち着かない時間をすごした。

そのいっぽうで、貧困問題はモンゴル国政府の頭の痛い問題である。政府発表では、国民の四分の一が貧困ライン以下の暮らしをしているという。モンゴル国政府、それを支援する各国政府、それにNGOも加わってさまざまな貧困対策を講じているが、学校へ行けず、靴磨きやジュース売りをして家計をたてる子どもも増え、ストリートチルドレンも相変わらずおおい。子どもだけでなくおとなも疲弊している。モンゴルでは犯罪全体の二〇パーセントが酔っぱらいの犯行で、泥酔して路上で逮捕される酔っぱらいの数も年々増加傾向という。疲れきった頭と体に、四〇度の蒸留酒アルヒはあまりに強すぎるとか。先に紹介したニューリンチ氏は「アルコールがいちばんもうかる」と自慢げに語ついたが、自分の首をしめていることに気づいていない。これらの社会問題も、経済の安定とともに多少やわらかだような印象をうけることもあるが、まだ根本的に解決されたわけではない。

社会主義時代の観光

ここで、観光ビジネスをとりあげることにす

る。観光ビジネスは、ほかの産業にくらべる

革命の英雄スフバートルの像。ソ連について世界で2番目に社会主義国家を建設した功労者として、政府庁舎の前にたつ



とすくない投資額でおおくの外貨を獲得することができる。蒙ゴル国のように経済が直しのための資本をおおくもたない国に適している。また、関連産業がおおくの雇用の増大にむすびつななど経済波及効果も大きい。国家全体の開発における牽引役となる可能性もある。開発にともなう環境破壊も比較的の少ないといわれているうえ、世界の観光業界では、この数年、環境にやさしいエコツーリズムという概念が重視されるようになっているため、好条件がそろっている。

モンゴル国政府は、前政権時代「一九九五年～二〇〇五年の観光開発の基本指針」を作成しており、新政権成立後、インフラ開発省に見光橋などをめぐる現光合併の開発に力を

会議をもつなど、六月に開催予定の国際投資会議に向けて周到な準備をしてきた。国内総生産に占める観光産業の外貨収入額は、九四年には一・七パーセントにすぎなかつたが、二〇一〇年には最大四〇パーセントにまで引きあがるとの見通しもある。観光立国としての摸索がはじまっている。

社会主義時代には、人の移動がかなり制限されており、外国人旅行者（商用・観光ふくむ）一三万九六〇〇人（八一年）のうち九五パーセントが旧ソ連からであつた。当時、日本からの旅行者は三〇〇人にすぎなかつた。草原の暮らしを満喫する地方のツーリスト・キャンプもホジルト、テレルジ、南ゴビの三カ所のみであった。旅行業務は国営旅行社ジヨールチンが独占しており、また、西側の外国人が宿泊できるホテルもバヤンゴルとウランバートルの二軒のみで、サービスという概念があまり重視されることのなかつた時代であつた。

民主化後の観光ビジネス

数も減少したが、西側諸国からの観光客の割合は増加している。一九九四年の外国人旅行者二一万〇〇〇人の内訳は、ロシア五万六七〇〇、中国三万四〇〇、日本五六〇〇、アメリカ合衆国三二〇〇、ドイツ二〇〇〇、イギリス一五〇〇、その他九六〇〇人である。ロシアと中国からの旅行者はほとんどが商用と考えられるため観光目的の旅行者数を一萬二〇〇〇人とすると、ほぼ半分が日本人にある。日本では、この数年のモンゴル・ブルム、直行便の開通、ツアーリー料金の低価格化などにより観光客が急増し、九七年は一万人をこえた。観光分野は、すくない投資で手っ取り早く金もうけができるためおおくの企業が新規参入し、その数は二〇〇社をこえている（九四年）という。わたしは観光業で経験があるというのを聞きつけて、いつしょにやらなければ話を持ちかけてきた人も一人や二人ではない。

あたらしいホテルもつぎつぎに建てられ、在モンゴル国日本大使館作成の「ウランバード

新規参入し、その数は二〇〇社をこえている（九四年）という。わたしが観光業で経験があるというのを聞きつけて、いつしょにやらなければ」と話をもちかけてきた人も一人や二人ではない。

あたらしいホテルもつぎつぎに建てられ、在モンゴル国日本大使館作成の「ウランバートル・ホテル・リスト」には一〇軒以上のホテルがリストアップされている。また、キヤンブ地の数もいっきに増え、前記の三ヵ所に

馬トレッキング・ツアーや、考古学者とともに多くの遺跡めぐりツアー、援助物資を届けたり、医師のボランティアなど援助ツアーや、登校拒否の子どもたちのキャンプ、オフロード・カーやバイクでのラリー、気球・パラグライダーや、超軽飛行機などによる空の旅、社会主義時代からつづくハンティング・ツアーや、さまざまな可能性が追求されている。

観光分野では一九九四年、日本の専門家による調査がおこなわれている。

調査報告書を概観すると、モンゴルの自然は観光資源として充分な魅力をそなえている。いっぽう、人文観光資源については、かつて一〇〇〇以上あつた寺院が社会主義時代に散

底的に破壊されたためみるべきものがすくなくなってしまったという。また、博物館・美術館も観光客誘致につながるような立派なものがなく、宿泊施設は量・質ともに低レベルで、道路、電気、通信などのインフラ整備も必要であるなどの問題が指摘されている。

また、昨年からはEU（欧州連合）のTA CISプログラムで開発調査がはじまつており、国際協力事業団（JICA）もマスターープランづくりのための調査をはじめている。右

グなどつきつきとあ
たらしいツーリス
ト・キャンプが設置
されている。ツア-

ソフト面の充実を発想する

加え、ウンドゥルシ
レーント（映画『白い
馬』の舞台）、ムング
ンモリト、タワソツ
オヒオート、ダダル
(チンギス・ハーンの
生地)、ジャンハ、ブ
整備には大きな資本の投入が必要であり、こ
れには現在おこなわれている調査の結果とそ
れにつづくであろう公的資金援助の供与をま
つて長期的に考えるとして、ここでは、ソフ
ト面を充実させ、ハード面の不備をすこしで
もおぎなうことができないか模索してみたい。



↑ウランバートル市内を一望するザイサンの丘にたつ戦争勝利記念塔。モンゴル軍はソ連軍と団結し、ナチスドイツと日本帝国主義に打ち勝ったと記されている

→市内の中心、ウランバートルホテルの前にたつレーニン像。インテリ層の住宅にはレーニン全集がかなりある

その充実がよりいつそうそれを高めるとすれば、そのために、ゲストである観光客もホストでもあるモンゴル側も発想をかえて取り組む必要がある。

ゲストとしての日本人は、おおむねモンゴルに対して「ゆたかな大自然（草原）」「素朴な遊牧民」「のどかな遊牧生活」などを期待する。だが、事実は本当にそうであろうか。「ゆたかな大自然（草原）」に確かに草原へ行けば三六〇度地平線をみわたすイメージどおりの世界がひろがる。ところが、ゆたかに見える自然もじつはたいへんもろく、沙漠化がすんでいる地域もあり、また大気汚染、水質汚濁など環境問題とも無縁ではない。

「素朴な遊牧民」に確かにモンゴル人、とくに遊牧民の暮らしは質素で、素朴な人間像を想像させるかもしれない。しかし、これは立ちから想像しにくいが、そこにはまったく異質の文化があることはいうまでもない。さらに、歴史認識、とくにハルハ川戦争（ノモンハン事件）や満州国など近・現代史に対する認識もことなっている。アジア諸国のかたでは比較的対日感情は良好であるといわれるが、先の戦争のわだかまりもまちがいなく存続している。

「のどかな遊牧生活」は最高のシーズンである夏だけを切りとつて享受する観光客には、冬や春のきびしさがなかなか実感として理解できない。マイナス四〇度にも達する厳寒の冬や春のきびしさがなかなか実感として理解りする不安定な春の牧畜業のきびしさは想像を絶する。はげしい吹雪のなか、強風におおられてどんどん移動してしまう羊群を着の身着のまままでウマにまたがり追いかけのうちに凍死してしまふこともあるという。そんな遊牧のきびしさが想像できるだろうか。

日本とモンゴル国とのあいだで自由な交流ができるようになってまもなく一〇年になる。これらのステレオタイプからそろそろ脱する時期がきているのではないだろうか。これまでのツアーオーのおおくは、モンゴルのすばらしい自然をみ（せ）さえすればそれで良いといふ認識がゲスト・ホスト双方にあったのではないか。大草原のすばらしさがお互いの理解を必要とするせてこなかつたのかもしれない。異質の文化の存在をみとめ、その文化をすこしでも理解したいという姿勢をもてばステレオタイプの呪縛から解放される。

食文化をアピールする

いっぽう、ホストの側のモンゴルではどうか。旅行者がステレオタイプをつき崩すための補助ができないものか。モンゴルにはヨーロッパの観光地にあるような立派な教会や城塞、発達した都市の魅力などみるべきものがほとんどないといわれる。他のデステイネーションに対するとおなじ期待をもつてモンゴルをたずねる旅行者には、目にみえない悠久の歴史や文化をわかりやすく解説することが不可欠である。帝都カラコルムに残る石碑だけをみせて「なんだ、こんなものか」と観光客にいわせてはならない。その荒涼たる大草原に首都を再現して語らなければ、そのすごさは理解できない。

遊牧民の素朴で単調な暮らしをみせるだけでは、エコロジーで先進的な生活文化の深さはわからない。何千年もかけて自然とともにづくりあげてきた遊牧文明を説明し、かたくなに守ってきた伝統的な暮らしをこの二〇世紀にも堂々と生きつづけていることを理解してもらうことが重要である。目にみえない部分を補足できる解説者、つまりすぐれたガイドの養成が急務である。

